

# МАГИСТРАТУРА И ПАНДЕМИЯ COVID-19: российские практики и ответы на новые вызовы

*аналитический материал*





## СОДЕРЖАНИЕ

Об авторах	4
Введение	5
Опыт поддержки преподавателей и сотрудников	7
Опыт развития образовательных программ магистратуры	8
Создание благоприятных условий для функционирования магистратуры	9
Внешние инструменты поддержки магистратуры в России	10
Заключение	11
Полезные источники	12
Приложение 1. Практика российских вузов в период пандемии по организации учебного процесса и поддержке преподавателей и сотрудников	13
Приложение 2. Форматы поддержки магистратуры, использованные российскими вузами период пандемии 2020	18
Приложение 3. Практика по созданию университетских цифровых сред	30

## ОБ АВТОРАХ

### **АРЖАНОВА ИРИНА ВАДИМОВНА**

доктор исторических наук, исполнительный директор Национального фонда подготовки кадров  
E-mail: arzhanova@ntf.ru

---

### **БАРЫШНИКОВА МАРИНА ЮРЬЕВНА**

кандидат педагогических наук, заместитель исполнительного директора Национального фонда подготовки кадров  
E-mail: baryshnikova@ntf.ru

---

### **ЗАВАРЫКИНА ЛЮБОВЬ ВАЛЕРЬЕВНА**

Master in Education, старший преподаватель Московской высшей школы социальных и экономических наук  
E-mail: lubovzav@gmail.com

---

### **НАГОРНОВ ВИТАЛИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник, Центр прикладных исследований кафедры ЭПГЧП, Московский государственный институт международных отношений (МГИМО)  
E-mail: nagornov@expertdsg.ru

---

### **ПЕРФИЛЬЕВА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА**

кандидат социологических наук, генеральный директор Агентства мониторинга и оценки регионального развития «Терра Курс»  
E-mail: ovperfilieva@gmail.com

---

## ВВЕДЕНИЕ

Россия, как и большинство стран мира, развивающих высшее образование, в связи с вынужденным локдауном из-за пандемии COVID-19, оказалась в ситуации принятия оперативных решений. С такого рода экстремальными условиями система высшего образования и отдельные вузы, пожалуй, еще не сталкивались.

Переход в онлайн стал наиболее очевидным ответом на новые вызовы со стороны российских университетов. С этой точки зрения, российский опыт сопоставим с практиками университетов по всему миру. Однако, с другой стороны, такой наиболее очевидный ответ обозначил проблемы цифровизации и готовности не только стран, но и отдельных регионов к функционированию региональных систем высшего образования исключительно в дистанционном режиме.

Для того, чтобы справиться с внешними вызовами, университетам необходимо было обеспечить не только техническую составляющую образовательного процесса (оснащенность оборудованием, качество связи), но и методическую работу в режиме онлайн (умение и мотивация преподавателей готовить методические материалы, соответствующие требованиям онлайн образования, обеспечение и контроль качества при сдаче промежуточных или итоговых аттестаций или защите дипломного проекта), а также проанализировать, насколько возможности студентов располагают к обучению, не выходя из дома, (доступность и качество Интернет-связи) и соответствуют новым задачам университетов.

По прошествии трех с половиной месяцев удаленной работы появляется рефлексия как со стороны преподавателей, так и со стороны студентов, которая не всегда позитивна и освещает те проблемы, которые еще предстоит решить. Так, например, в коллективном письме студентов НИУ ВШЭ учащиеся обозначили целый перечень недостатков дистанционного обучения (от невозможности слушать лекции онлайн в общежитиях в связи с тем, что не все иногородние студенты живут в одиночку, а обычно с тремя-четырьмя соседями, у каждого из которых свои лекции и свой план на день, до апатии и физического недомогания после нескольких часов, проведенных на лекции или семинаре онлайн).<sup>1</sup> Но с другой стороны, достойны уважения такие значимые для выпускников 2020 года решения национального ведомства и вузов о проведении итоговой аттестации, защите дипломных проектов и диссертаций и выдаче дипломов онлайн.

Последние несколько месяцев стало принятым характеризовать данную ситуацию как ситуацию неопределенности, за которой, по мнению экспертов, начнется еще более тяжелый период восстановления и адаптации к новым условиям уже после пандемии. Данное утверждение имеет отношение и к высшему образованию в России в целом, и к уровню магистратуры, в частности.

Изменения коснулись всех уровней высшего образования в связи с тем, что оперативно переводить образовательный процесс в онлайн пришлось на всех программах от бакалавриата до аспирантуры.

Мониторинг соответствующих изменений в деятельности российских вузов на основе информации, доступной на вузовских сайтах и их страницах в соцсетях, позволил выделить некоторые практики российских университетов, имеющие отношение именно к изменениям, касающимся программ магистратуры. Однако, говорить о том, что эти практики сохранятся после завершения пандемии говорить преждевременно.

Сегодня мы можем говорить о некотором наборе управленческих решений со стороны национального министерства высшего образования и науки, практиках российских университетов, которые позволили обеспечить бесперебойный образовательный процесс, в том числе для обучающихся по программам магистратуры; а также некотором опыте поддержки магистратуры со стороны фондов и корпоративного сектора. Представляется важным зафиксировать наработки российских вузов для последующих выводов и определения тех инструментов, которые возможно будет полезно принять на вооружение и использовать вне зависимости от внешних условий.

Для систематизации российских университетских практик по развитию магистратуры и реализации магистерских программ в период пандемии целесообразно определить, какие практики касались развития институциональной среды, какие непосредственно программ магистратуры как продукта, а какие имели отношение к внешней поддержке института магистратуры со стороны партнеров и благотворительных фондов.

Выявление и систематизация российских практик осуществляется на основе мониторинга открытых источников (университетских сайтов, порталов, социальных сетей).

<sup>1</sup> Трудности цифровизации: коллективное письмо студентов НИУ ВШЭ руководству и сотрудникам университета.

URL: [https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSensR2zKlio2Qsll7uX2XYs3TJ7r2AZs3DScyhZM0yqNyGjrw/viewform?fbclid=IwAR39RAth8hQAwsGBPq-kpXQN1QaOioFGGkfrvf69Wlnx4y-ZM3\\_jWcRUQtI&fbzx=6117156387461442307](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSensR2zKlio2Qsll7uX2XYs3TJ7r2AZs3DScyhZM0yqNyGjrw/viewform?fbclid=IwAR39RAth8hQAwsGBPq-kpXQN1QaOioFGGkfrvf69Wlnx4y-ZM3_jWcRUQtI&fbzx=6117156387461442307) (дата обращения: 14.06.2020)

Основу выборки вузов составляют российские университеты – члены Ассоциации «Глобальные университеты»<sup>2</sup>, представляющие когорту ведущих вузов страны, участвующих в проекте повышения конкурентоспособности российского высшего образования 5-100, многие из которых также являются активными участниками проектов Стипендиальной программы Владимира Потанина.

Выбор данных университетов для анализа практик развития магистратуры в условиях неопределенности очевиден: именно ведущие вузы страны в условиях неопределенности приняли на себя миссию выработать наиболее оптимальные решения по выходу из кризиса и делиться своими наработками с другими участниками национального пространства высшего образования.

Весь опыт ведущих российских вузов по развитию и поддержке магистратуры условно разделен на три блока практик:

- имеющих отношение к поддержке преподавателей и сотрудников;
- направленных на развитие образовательных программ;
- направленных на создание благоприятных условий для функционирования магистратуры в период неопределенности.

Отдельно рассматриваются усилия российских благотворительных фондов и других организаций, направленных на поддержку института магистратуры.

По итогам рассмотрения наиболее заметных практик по развитию и поддержке магистратуры в условиях пандемии предложены выводы относительно тех инструментов и практик, которые могут укорениться в деятельности университетов после кризиса.

*Проведенный анализ охватывает период с 23 марта по 23 июня 2020 года.*

<sup>2</sup> Членами Ассоциации являются 21 университет <http://www.globaluni.ru/ru/members/>

## ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ И СОТРУДНИКОВ

В 2019 году в рамках проекта «Магистратура 5.0» для подробного анализа была выделена категория «Люди», которая в начале проекта объединяла в себе характеристики преподавателей и/или научных сотрудников вузов, необходимые и достаточные для создания новых образовательных программ: мотивация превращать знания в востребованный продукт, знания и осведомленность о том, как и за счет каких инструментов это может быть реализовано. В рамках настоящего анализа мы используем данную категорию для того, чтобы понять, как пандемия повлияла на авторов, разработчиков и администраторов образовательных программ магистратуры, и какие практики вузов здесь представлены в период пандемии 2020 года.

Базовый тезис – пандемия внесла существенные коррективы в работу тех, кто разрабатывает и реализует магистерские программы. Начиная с 23 марта, на основании Рекомендаций Министерства высшего образования и науки РФ, учебный процесс по образовательным программам высшего и дополнительного профессионального образования был переведен в онлайн и дистанционный формат. Преподавателям магистратур было рекомендовано в оперативном порядке перевести и осуществлять все последующее взаимодействие со слушателями в онлайн формате (лекции, семинары, консультации по курсовым работам и дипломным проектам).<sup>1</sup>

В ведомстве были созданы временные рабочие группы для определения направлений оперативной образовательной политики. В частности, была образована Рабочая группа по организации образовательной деятельности в условиях предупреждения распространения инфекции COVID-19 на территории РФ. Начиная выработываться рекомендации по организации образовательного процесса онлайн, приниматься новые решения, в частности, относительно проведения государственной итоговой аттестации, защиты дипломных и курсовых работ.<sup>2</sup>

В результате оперативно принятых решений университеты ушли в онлайн, кто-то через внедрение технологий онлайн и дистанционного обучения

в традиционные очные и очно-заочные образовательные программы, кто-то через открытие образовательных программ, дизайн которых полностью предполагает обучение онлайн.

По прошествии времени и апробации обоих подходов необходимо будет оценить их эффективность и влияние на образовательные результаты слушателей магистерских программ. На сегодняшний день возможно говорить о замерах удовлетворенности студентов и преподавателей, которые проводятся в вузах университетскими службами. Получаемая информация используется в служебных целях и практически не афишируется.

Одним из немногих исключений стал опрос, проведенный Министерством высшего образования и науки РФ совместно с Институтом социального анализа и прогнозирования РАНХиГС в апреле 2020 года. Его результаты были опубликованы и растиражированы в российских СМИ.<sup>3</sup> В рамках исследования опрашивались преподаватели российских вузов (около 15% от всех преподавателей вузов в России) и оценивалось их отношение к переходу к работе исключительно в дистанционном формате. Результаты опроса показали низкую удовлетворенность преподавателей переходом в онлайн, многие отметили усиление нагрузки, сокращение свободного времени, недоверие к качеству результатов обучения, дискомфорт и технические проблемы, связанные с проведением лекций в домашних условиях. Однако, последующие комментарии российских экспертов добавляют позитива. Так, по мнению научного руководителя Института образования НИУ ВШЭ Исака Фрумина, негативные настроения преподавателей были замерены в самом начале перехода вузов к тотальному дистанту.

В целом, эксперты уверены, что со временем вузы смогут сгладить возникшие на начальном этапе сложности и выстроить эффективную систему онлайн обучения, не подменяя традиционные формы, а, напротив, их поддерживая и качественно обогащая.

В период пандемии и вынужденной работы онлайн некоторые университеты организуют психологическую помощь преподавателям и сотрудникам.

<sup>1</sup> [https://www.minobrnauki.gov.ru/ru/press-center/card/?id\\_4=2493](https://www.minobrnauki.gov.ru/ru/press-center/card/?id_4=2493)

<sup>2</sup> Приказ Минобрнауки РФ от 8 мая 2020 г. №648 «О деятельности подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации организаций в условиях предупреждения распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на территории Российской Федерации», в соответствии с которым экзаменационная сессия, государственные экзамены (ГОСы), а также защита дипломных и курсовых работ пройдут в режиме онлайн.

<sup>3</sup> Преподаватели предпочитают поближе // Коммерсант. 19.05.2020. URL: <https://www.msn.com/ru-ru/news/other/%D0%B-F%D1%80%D0%B5%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D0%B8-%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B-F%D0%BE%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%8E%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B8%D0%B6%D0%B5/ar-BB14kgaV> (дата обращения: 14.06.2020)

В поддержку развития современных форматов работы, в т.ч. онлайн, мультимедиа, превращения университетов в новые пространства инновационного развития, ведущие вузы запускают новые или продолжают развивать уже начатые инфраструктурные проекты. Очевидно, понимая, что изменения в образовательном процессе должны сопровождаться мощной инфраструктурной поддержкой, ведущей к трансформации не только внутренней, но и внешней. Наглядным подтверждением этому становятся такие проекты, как «Ядро-100» Балтийского федерального университета им. И. Канта, призванный создать условия для обучения и работы, созвучные современным стремительно меняющимся условиям; или проект ИТМО Хайпарк, который завершит преобразование университета в инновационный научно-образовательный кластер. Для своей но-

вой программы развития Новосибирский государственный университет также разрабатывает масштабный инфраструктурный проект по созданию вокруг НГУ Инновационного научно-технологического центра, технологической долины, которая призвана полностью изменить экосистему Академгородка.

Помимо организации психологической поддержки и воодушевляющих инфраструктурных проектов, основную часть работы в период пандемии университеты посвящают обучению и адаптации сотрудников и преподавателей к работе в онлайн режиме, более широкому и гибкому использованию вузовских систем управления учебным процессом (среда LMS). А также повсеместно переводят обучение по программам всех уровней подготовки в онлайн формат. (Приложение 1)

## ОПЫТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МАГИСТРАТУРЫ

Пандемия и вынужденный уход в онлайн, несмотря на свои ограничения и не всегда комфортные условия работы, стали настоящим толчком к развитию образовательной программы в целом, и магистерской образовательной программы, в частности, как особенного продукта. Программы магистратуры становятся визитной карточкой университетов в рамках цифровых приемных кампаний, которые стартовали в мае 2020 года: их презентации являются центральным событием дней открытых дверей большинства вузов страны, именно магистерские программы, наравне с программами дополнительного профессионального образования, активно промотируют в социальных сетях, именно их считают гибким выходом из неблагоприятной ситуации с падением спроса на высшее образование глобальные платформы массовых онлайн курсов (Coursera, EdX).

Три формата: **онлайн приемные кампании, использование социальных сетей для продвижения магистратуры и ввод новых программ магистратуры, в том числе и в онлайн формате**, наиболее заметны и представлены в опыте российских вузов

по поддержке магистратуры в период бушующей пандемии. (Приложение 2)

Осознавая неизбежность наступления худшего сценария развития пандемии, российские вузы предпринимают ряд важных шагов: решают предоставить возможность выпускникам сдать государственные экзамены, защитить дипломную работу онлайн, получить диплом о высшем образовании и провести цифровой выпускной. Жизнь, ведь, не останавливается.

Не менее важным оказывается решение о проведении приемных кампаний онлайн. Сложившаяся ситуация подтолкнула вузы к конкуренции за контент и онлайн пространство, что до пандемии не рассматривалось в качестве серьезной проблемы или угрозы. Время все меняет и сегодня качественный маркетинг магистратуры и отдельных образовательных программ этого уровня высшего образования, в целом, в Сети становится залогом нового успеха, символизирует гибкость, готовность меняться, не изменяя качеству образования.



## СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МАГИСТРАТУРЫ

По рекомендации Министерства на базе Ассоциации «Глобальные университеты», объединяющей участников проекта 5-100, создан сайт методической поддержки университетов в период коронавируса. (<https://keep-learning.globaluni.ru/keep-learning/practices/>)

На сайте формируется коллекция практик по наиболее актуальным направлениям работы в период пандемии от ведущих российских университетов. Кейсы размещаются вузами участниками и находятся в открытом доступе и относятся к разным сферам жизнедеятельности университетов:

- [Волонтерству \(22 практики\)](#)
- [Дистанционной работе \(24 практики\)](#)
- [Информированию о COVID-19 \(22 практики\)](#)
- [Общежитиям \(24 практики\)](#)
- [Организации обучения \(29 практик\)](#)
- [Правовой поддержке \(21 практика\)](#)
- [Практической подготовке \(26 практик\)](#)
- [Промежуточной и итоговой аттестации \(28 практик\)](#)
- [Работе для студентов \(22 практики\)](#)

С точки зрения создания благоприятной среды для развития магистратуры в период пандемии интересен опыт российских вузов по внедрению процедур и техник прокторинга при промежуточной и итоговой аттестации, вступительных экзаменах в магистратуру и аспирантуру, проведения государственной итоговой аттестации в электронном и онлайн режимах, в том числе с использованием процедур прокторинга, организации доступа к онлайн ресурсам образовательных программ магистратуры через университетские системы управления образовательным процессом.

В целом, можно сказать, что учебный процесс был организован российскими вузами в онлайн практически повсеместно, студентам была предоставлена возможность и сдать государственные экзамены и защититься онлайн.

Отдельно стоит сказать об инструментах поддержки студентов магистратуры, специально разрабатываемых некоторыми российскими университетами.

Университет ИТМО запустил линейку проектов, направленных на поддержку студентов магистратуры. ИТМО можно отметить, как генератора новаторских идей и подходов к привлечению и сохранению своего контингента слушателей магистратуры и возвращению из них своих педагогических и ис-

следовательских кадров. Так, проект [ИТМО.MENTORS](#) с нового учебного года позволит магистрантам и аспирантам университета попробовать себя в преподавании для студентов младших курсов. Проект реализуется на конкурсной основе. Успешный кандидат получает возможность оттачивать педагогическое мастерство и получать за это заработную плату. Проект предполагает, что лучших участников программы совместно с факультетами предполагается готовить к серьезной преподавательской работе и конкурсному отбору в члены профессорско-преподавательского состава Университета ИТМО уже по окончании магистратуры.

Еще один проект, ориентированный на создание благоприятной институциональной среды для развития магистратуры, проект [ИТМО.FUTURES](#), благодаря которому заинтересованные студенты получают возможность участвовать в настоящей научно-исследовательской работе, зарабатывая, не отвлекаясь от учебы. Обучающиеся на период проведения исследования устраиваются на работу в университет по штатному расписанию факультета и получают заработную плату. В 2019/2020 учебный год на программы «НИР с магистрантами и аспирантами» выделено 188,1 млн. рублей и открыто 24 проекта.

Помимо специальных проектов, магистранты 1 курса университета ИТМО также имеют возможность принять участие в конкурсе на [повышенную государственную академическую стипендию](#) при наличии достижений в учебной, научно-исследовательской, общественной, культурно-творческой и спортивной деятельности. Университет также является партнером Стипендиальной программы Владимира Потанина, поддерживая конкурс для магистрантов на [стипендию Фонда Владимира Потанина](#). Весной магистранты 1 года обучения могут подать заявку на [стипендию Президента РФ и Правительства РФ](#) по направлениям подготовки, соответствующим приоритетным направлениям модернизации и технологического развития российской экономики, а также [именную стипендию Правительства Санкт-Петербурга](#).

Интересен опыт российских вузов по созданию университетских цифровых сред для комфортного и эффективного взаимодействия преподавателей и студентов. Нельзя сказать, что эта практика является абсолютно новой для российских вузов. Большинство российских ведущих университетов отработывало данный механизм взаимодействия на протяжении последних пяти-десяти лет. Пандемия позволила достроить и докрутить от-

дельные процессы организации онлайн взаимодействия внутри вузов. Экстремальные условия, которые сложились в период пандемии и локдауна, стали своеобразным толчком для дальнейшего развития в этом направлении.

## ВНЕШНИЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ МАГИСТРАТУРЫ В РОССИИ

Согласно результатам исследования «Магистратура 5.0», проведенном в 2018 году среди 25 вузов участников Стипендиальной программы Благотворительного фонда Владимира Потанина, одним из элементов институциональной среды, благоприятной для развития магистратуры в российских вузах, являются немногочисленные проекты, гранты и конкурсы от ведущих институтов развития, или т.н. внешние инструменты поддержки.

В России на сегодняшний день сформировалось несколько инструментов поддержки магистратуры извне, но реализуемых во взаимодействии с вузами, в том числе Грантовые конкурсы и стипендиальные программы, объектом в которых выступают студенты или преподаватели магистратуры российских вузов, как, например:

- ✓ [Грантовый конкурс](#) Стипендиальной программы Благотворительного фонда В.Потанина
- ✓ [Стипендиальная программа British Petroleum](#)
- ✓ [Конкурс на создание совместных образовательных программ для наукоемкого производства Фонда инфраструктурных и образовательных программ Группы Роснано](#)

Кроме того, присутствуют инициативы, поддерживаемые российскими институтами развития, где финансовая и организационная поддержка распространяется на вузы, на базе которых происходит их реализация. К таким относятся:

- [Межвузовская программа подготовки инженеров в сфере высоких технологий Фонда инфраструктурных и образовательных программ Группы Роснано \(Магистратура «ТехПред»\)](#)
- [Магистерские программы Кафедры АО «РВК» «Управление технологическими проектами» в МФТИ](#)

Очевидно, что система организации цифровой среды в вузах сохранится и после пандемии, обеспечит дальнейшее развитие института магистратуры как в оффлайн, так и онлайн режимах (**Приложение 3**).

В период пандемии, как показывает мониторинг соответствующих ресурсов, все инструменты и инициативы функционировали, продолжая поддерживать свои целевые аудитории, инициировать новые программы и развивать уже запущенную магистратуру.

Так, в рамках сотрудничества Казанского федерального университета и Имперского колледжа Лондона при поддержке «Роснефти» и «ВР Россия» была открыта [новая магистерская программа двойных дипломов «Эконефть»](#). ПАО «НК «Роснефть» и «ВР Россия» договорились выделить грантовую поддержку для 9 студентов.

Магистратура Технологического предпринимательства (ТехПред) открыла онлайн набор слушателей на программу 2020–2022 годов [на сайте МФТИ](#) до 26 августа 2020 года. Учебный год в онлайн-магистратуре начнется 1 октября 2020 года. Заявки на поступление на магистерские программы также принимаются онлайн и на [сайте Кафедры РВК](#).

Что касается Грантовых конкурсов и стипендиальных программ, то здесь коронавирус внес свои коррективы в реализацию конкурсных процедур, но, в целом, все программы сохранились и реализуются.

Так, Благотворительный фонд Владимира Потанина успел объявить победителей предыдущего грантового конкурса Стипендиальной программы Владимира Потанина 2019/2020 года. Но был вынужден продлить сроки заключения договоров с победителями конкурса на предоставление грантов преподавателям магистратуры до 31 августа 2020 года.

Как видно, не без корректив, но российские институты развития и их партнерские университеты адаптировались к работе в онлайн режиме, продолжают развиваться и развивать проекты, направленные на поддержку магистратуры в России.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Как недавно отметили в национальном Министерстве высшего образования и науки, российская система высшего образования успешно прошла стресс-тест и с ограничениями, вызванными пандемией, в целом, справилась. В отношении российской магистратуры возможно сформулировать несколько базовых выводов.

1. Российские вузы за рассмотренный период активно использовали магистратуру в ходе онлайн-приемных кампаний и заметно превзошли самих же себя в выборе инструментов маркетинга. Теперь это не просто приемные кампании общеуниверситетские или факультетские; сегодня чаще встречаются презентации направлений подготовки и еще чаще презентации новых магистерских программ. Магистратура сегодня выглядит как мощный инструмент привлечения целевой аудитории, и, чем точнее прописаны концепция и элементы образовательных программ, тем выше шансы привлечь именно заинтересованный контингент, обеспечив, тем самым, качество подготовки.
2. Программы магистратуры от ведущих российских вузов становятся более клиентоориентированными, как правило запускаются при участии или по заказу индустриального партнера, совместно с другими партнерскими университетами или другими образовательными институтами; такие программы имеют концепцию, структуру и учебный план, прописаны требования к поступающим, стоимость обучения, наличие бюджетных мест, продуманы перспективы трудоустройства и востребованности выпускников программы на рынке труда; такие программы имеют свою страницу и на сайте университета и в социальных сетях.
3. Мониторинг показал активность в отношении открытия новых программ магистратуры. К новому учебному году все вузы, вошедшие в анализ, проанонсировали запуск новых магистерских программ. Причем часто это не одна и не две программы, а целый комплекс абсолютно новых программ по нескольким направлениям подготовки.
4. Социальные сети становятся пространством взаимодействия вузов как с поступившими слушателями, так и с будущими абитуриентами. Причем интересно, что, например, для продвижения образовательных программ магистратуры, как правило, используется социальная сеть Вконтакте; Фейсбук – для более профессионального общения по интересующим темам (например, это могут быть форумы по отдельной магистерской программе), а Инстаграм, вообще, используется для более частных вопросов, связанных с бытом или досугом слушателей того или иного вуза. Тем не менее, официальные паблики имеют все вузы страны. Многие процессы, связанные с организацией обучения в магистратуре, в том числе и маркетинг, переходят в социальные сети, и это наглядно показал мониторинг открытых источников.
5. В целом, сравнивая активности вузов в России и за рубежом в период пандемии, в отношении магистратуры можно сделать вывод, что, конечно, более активно показали себя отечественные университеты. Сложно оценивать причины, однако, возможно предположить, что более централизованный подход к управлению системой высшего образования в России в кризисной ситуации доказал свою эффективность. Национальная система высшего образования смогла устоять и не скатиться в пропасть, хотя, конечно, проблемы с потерей иностранных студентов, например, скорее всего, еще дадут о себе знать. И в отношении выработки новой образовательной политики еще предстоит найти подходящие решения. Но, в целом, представляется, что российские вузы оказались более подготовлены и организационно, и финансово и технически к переводу большинства процессов в онлайн, и смогли достойно ответить на вызовы пандемии.

## ПОЛЕЗНЫЕ ИСТОЧНИКИ:

1. Шторм первых недель: как высшее образование шагнуло в реальность пандемии/ Современная аналитика образования. НИУ ВШЭ. 2020. №6(36)

2. Уроки «стресс-теста»: вузы в условиях пандемии и после нее. Минобрнауки РФ. 2020.

3. Дайджест COVID-19: Пандемия и высшее образование. НИУ ВШЭ. 2020.

Выпуск 1 (от 6.04) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A2F12C9](https://clt1154978.bmeurl.co/A2F12C9) (Date of access: 20.07.2020)

Выпуск 2 (от 13.04) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A3825DD](https://clt1154978.bmeurl.co/A3825DD) (Date of access: 20.07.2020)

Выпуск 3 (от 20.04) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A3F5ECE](https://clt1154978.bmeurl.co/A3F5ECE) (Date of access: 20.07.2020)

Выпуск 4 (от 27.04) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A4750Ao](https://clt1154978.bmeurl.co/A4750Ao) (Date of access: 20.07.2020)

Выпуск 5 (от 4.05) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A4F8318](https://clt1154978.bmeurl.co/A4F8318) (Date of access: 20.07.2020)

Выпуск 6 (от 11.05) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A568D3D](https://clt1154978.bmeurl.co/A568D3D) (Date of access: 20.07.2020)

Выпуск 7 (от 18.05) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A5E27A3](https://clt1154978.bmeurl.co/A5E27A3) (Date of access: 20.07.2020)

Выпуск 8 (от 25.05) [URL: https://clt1154978.bmeurl.co/A656C3D](https://clt1154978.bmeurl.co/A656C3D) (Date of access: 20.07.2020)

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ПРАКТИКА РОССИЙСКИХ ВУЗОВ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА И ПОДДЕРЖКЕ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ И СОТРУДНИКОВ

ВУЗ	ПРАКТИКА
ИТМО	<p><b>Проект ИТМО Хайпарк.</b> Основой развития проекта ИТМО Хайпарк является комбинация, связка образования, науки и бизнеса. Миссия и видение проекта направлены на раскрытие потенциала человека, создание экосистемы для роста талантов, качества жизни и капиталов. ИТМО Хайпарк позиционирует себя как среда для личностного, профессионального и творческого развития студентов и сотрудников. К работе в ИТМО Хайпарк будут привлечены лучшие ученые, преподаватели и сотрудники со всего мира. <a href="https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9455/">https://news.itmo.ru/ru/university_live/achievements/news/9455/</a></p>
НИУ ВШЭ	<p><b>Перевод магистратуры в онлайн.</b> «Удерживать внимание студента онлайн гораздо сложнее, чем в аудитории» <a href="https://www.hse.ru/news/edu/356423189.html">https://www.hse.ru/news/edu/356423189.html</a> Студенты Вышки: онлайн-учеба более гибкая и позволяет успевать больше <a href="https://www.hse.ru/news/edu/356429264.html">https://www.hse.ru/news/edu/356429264.html</a> К обучению в онлайн-магистратуре ВШЭ приступили студенты из 21 страны <a href="https://www.hse.ru/news/edu/344789261.html">https://www.hse.ru/news/edu/344789261.html</a></p>
МФТИ	<p><b>Переход на образование онлайн.</b> Университет использует собственную lms систему. В университете функционирует отдел приоритетных исследований и разработок, лаборатории и научные центры. Они не прекращали свою работу в период коронавируса, но в соответствии с Приказом ректора от 29.05.2020 <a href="https://mipt.ru/docs/download.php?code=prikaz_1244_1_ot_29_05_2020_o_merakh_po_obespecheniyu_sanitarno_epidemiologicheskogo_blagopoluchiya">https://mipt.ru/docs/download.php?code=prikaz_1244_1_ot_29_05_2020_o_merakh_po_obespecheniyu_sanitarno_epidemiologicheskogo_blagopoluchiya</a> сотрудники должны принимать необходимые меры предосторожности. Университет продолжает образовательную деятельность по магистерским программам и прием в магистратуру дистанционно. <a href="https://pk.mipt.ru/master/">https://pk.mipt.ru/master/</a></p>
НИЯУ МИФИ	<p><b>Университет перешел на онлайн формат работы.</b> <a href="https://online.mephi.ru/">https://online.mephi.ru/</a> Университет выложил свои образовательные ресурсы в открытом доступе: <a href="https://online.mephi.ru/local/staticpage/view.php?page=open-courses">https://online.mephi.ru/local/staticpage/view.php?page=open-courses</a> Также у университета есть курсы на Coursera <a href="https://www.coursera.org/mephi">https://www.coursera.org/mephi</a> Edx <a href="https://www.edx.org/school/mephi">https://www.edx.org/school/mephi</a> и на национальной платформе Открытое Образование <a href="https://openedu.ru/university/mephi/">https://openedu.ru/university/mephi/</a> У университета также есть сетевые курсы и программы, доступные для сотрудников и студентов университета. Эти программы разработаны совместно с научными институтами и партнерскими организациями: <a href="https://online.mephi.ru/local/staticpage/view.php?page=net-work-training-program#/">https://online.mephi.ru/local/staticpage/view.php?page=net-work-training-program#/</a></p>
СПбПУ	<p><b>В университете активно работает Центр компетенций</b> <a href="https://nticenter.spbstu.ru/article/about-nticenter">https://nticenter.spbstu.ru/article/about-nticenter</a> На базе центра создан консорциум «Новые производственные технологии» На момент формирования Центра НТИ СПбПУ (декабрь 2017 года) консорциум объединял 33 организации. По состоянию на март 2020 года консорциум Центра насчитывает 74 участника. В кризисный период центр проводит онлайн конференции, экспертные сессии, онлайн дни открытых дверей по магистерским программам <a href="https://nticenter.spbstu.ru/news/7381">https://nticenter.spbstu.ru/news/7381</a></p>

СФУ	<p><b>Университет активно привлекает абитуриентов:</b> снижает стоимость обучения до 50 000 руб. в семестр.</p> <p>СФУ – участник образовательного кредита совместно со Сбербанком, разрешает отсрочку оплаты обучения <a href="http://admissions.sfu-kras.ru/">http://admissions.sfu-kras.ru/</a></p> <p>Активно участвует в грантовых конкурсах РФФИ по проведению международных конференций по актуальным проблемам образования «Информатизация образования и методика электронного обучения: цифровые технологии в образовании»: <a href="http://conf.sfu-kras.ru/DTE-2020">http://conf.sfu-kras.ru/DTE-2020</a></p>
ЮУрГУ	<p><b>Проектное обучение, успешно стартовавшее осенью 2018 года, в 2019 стало одним из магистральных проектов вуза.</b></p> <p>Проектное обучение ЮУрГУ по праву считается одной из лучших практик университета, этот опыт может транслироваться на другие учебные заведения страны. <a href="https://www.susu.ru/ru/obrazovanie/proektnoe-obuchenie/proekty-realizuemye-v-ramkah-proektnogo-obucheniya">https://www.susu.ru/ru/obrazovanie/proektnoe-obuchenie/proekty-realizuemye-v-ramkah-proektnogo-obucheniya</a></p> <p>Проекты реализуются и в период пандемии</p>
ТюмГУ	<p><b>Сайт университета содержит подробную информацию по дистанционному обучению:</b> <a href="https://www.utmn.ru/distance-education/#instructions">https://www.utmn.ru/distance-education/#instructions</a></p> <p>Университет организовал игру для студентов, Чемпионы самоизоляции: <a href="https://news.utmn.ru/news/studencheskaya-zhizn/899864/">https://news.utmn.ru/news/studencheskaya-zhizn/899864/</a></p> <p>Помимо образовательной деятельности университет не прекращает научно-исследовательскую деятельность:</p> <p>Университет получит средства на развитие НОЦ: <a href="https://news.utmn.ru/news/nauka-i-innovatsii/919723/">https://news.utmn.ru/news/nauka-i-innovatsii/919723/</a></p> <p>В университете работает активно функционирующий бизнес акселератор <a href="https://news.utmn.ru/news/innovatsii/711984/">https://news.utmn.ru/news/innovatsii/711984/</a>, который даже в условиях эпидемии реализует проекты.</p>
ПМГМУ им. И.М. Сеченова	<p><b>Университет участвует в пилотном проекте «Московский врач»</b> <a href="https://www.sechenov.ru/pressroom/events/120707/">https://www.sechenov.ru/pressroom/events/120707/</a></p> <p>Московский врач — это столичный проект по непрерывному повышению уровня квалификации врачей. Репетиционный экзамен проходит онлайн: <a href="https://mosdoc.mededtech.ru/login.jsp?sessionid=A8683A37AB1335A36CAAD898594C0109">https://mosdoc.mededtech.ru/login.jsp?sessionid=A8683A37AB1335A36CAAD898594C0109</a></p> <p>При университете работает госпиталь <a href="https://www.sechenov.ru/medicine/covid-19/gospital-covid-2019.php?clear_cache=Y">https://www.sechenov.ru/medicine/covid-19/gospital-covid-2019.php?clear_cache=Y</a>, где проходили лечение больные COVID-19.</p>
БФУ им. И.Канта	<p><b>Проект «Ядро-100» призван изменить не только внешнюю среду, но и содержание образовательного процесса в БФУ</b> <a href="https://www.kantiana.ru/news/universitet/infrastrukturnyy-proekt-yadro-100-svyazhet-korpusa-bfu-im-i-kanta-v-edinoe-multimediyное-prostranstvo/?fbclid=IwAR3FKdzCwVVY3KQSo1G-pa6_z_-Dclznx_WI7MVJRhwXI1E1PJV8lyhjpA0">https://www.kantiana.ru/news/universitet/infrastrukturnyy-proekt-yadro-100-svyazhet-korpusa-bfu-im-i-kanta-v-edinoe-multimediyное-prostranstvo/?fbclid=IwAR3FKdzCwVVY3KQSo1G-pa6_z_-Dclznx_WI7MVJRhwXI1E1PJV8lyhjpA0</a></p>
РУДН	<p><b>В университете выделены приоритетные научные направления:</b> математика и телекоммуникации, медицина, химия, физика, инженерные науки, наука о жизни, гуманитарные и социальные науки и сельское и лесное хозяйство (<a href="http://www.rudn.ru/science/priority_research_areas">http://www.rudn.ru/science/priority_research_areas</a>). На данный момент неясно каким образом пандемия повлияла на проведение конкретных исследований, но университет не останавливает свои научные проекты, работая дистанционно.</p>
КФУ	<p><b>В университете действует центр инноваций:</b> <a href="https://inno.kpfu.ru/">https://inno.kpfu.ru/</a></p> <p>На портале центра можно в электронном виде подать заявки на коммерциализацию проекта, заявку на оформление объекта интеллектуальной собственности, заявку на оформление малого инновационного предприятия. В период пандемии центр организует онлайн конференции стартапов Startup Village, партнерами центра являются правительственные и коммерческие организации Республики Татарстан.</p>



НИТУ МИСИС	<p><b>Для студентов и сотрудников дается актуальная информация по коронавирусу:</b>  <a href="https://misis.ru/university/covid/">https://misis.ru/university/covid/</a></p> <p>Центр инновационных образовательных программ переносит ряд курсов на осенний семестр <a href="https://misis.ru/university/struktura-universiteta/centers/ciop/">https://misis.ru/university/struktura-universiteta/centers/ciop/</a></p> <p>В медиатеке университета <a href="https://misis.ru/media-library/">https://misis.ru/media-library/</a> опубликованы популярные лекции, проводятся вебинары ярмарки вакансий, интервью с интересными людьми университета</p>
НИТГУ	<p><b>На главной странице университета рубрика «ТГУ на дистанционке. Что меняется»</b>  <a href="http://www.tsu.ru/short_news/?topic=60">http://www.tsu.ru/short_news/?topic=60</a>: для студентов и сотрудников университета дается подробная информация.</p> <p>Ректор вуза представил Правительству опыт вуза в трудоустройстве студентов:  <a href="http://www.tsu.ru/news/rektor-predstavil-v-pravitelstve-rf-vopros-trudous/">http://www.tsu.ru/news/rektor-predstavil-v-pravitelstve-rf-vopros-trudous/</a></p> <p>Томский региональный центр коллективного пользования с 06.04.2020 по 30.04.2020 осуществлял свою деятельность в дистанционном формате:  <a href="http://ckp.tsu.ru/about/news/9031/">http://ckp.tsu.ru/about/news/9031/</a></p>
НИТПУ	<p><b>В университете организовано электронное обучение:</b>  <a href="https://tpu.ru/education/activity/distance">https://tpu.ru/education/activity/distance</a></p> <p>Одним из важных партнеров университета является Росатом. В период пандемии сотрудничество не прекращается. Компания «Росатом» проводит онлайн-хакатон «Цифровой форсаж атомных городов» для студентов.  <a href="https://news.tpu.ru/tag/view/?id=55">https://news.tpu.ru/tag/view/?id=55</a></p> <p>В университете работает 11 международных лабораторий <a href="https://tpu.ru/cooperation/world/international-labs">https://tpu.ru/cooperation/world/international-labs</a>, которые продолжают сотрудничество в дистанционном формате.</p>
ДВФУ	<p><b>Образовательная деятельность по основным программам всех уровней подготовки, дополнительным программам и программам профессионального обучения реализуется исключительно с применением электронного обучения и дистанционных технологий.</b> Данные меры приняты для сохранения здоровья студентов и сотрудников вуза в связи с угрозой распространения коронавирусной инфекции. Соответствующий приказ ДВФУ подписан 3 апреля (Электронное обучение в ДВФУ продолжится с 6 по 30 апреля)</p> <p>Более чем 3 600 онлайн-курсов от Coursera открыты для студентов и преподавателей ДВФУ (Онлайн-курсы Coursera бесплатно доступны студентам и преподавателям ДВФУ)</p>
УрФУ	<p><b>У университета есть своя стратегия цифровой трансформации университета:</b>  <a href="https://urfu.ru/ru/about/digital/">https://urfu.ru/ru/about/digital/</a></p> <p>На платформе Открытое образование размещено 45 дистанционных курсов университета.  <a href="http://openedu.urfu.ru/">http://openedu.urfu.ru/</a></p> <p>Университет не только открыл доступ к своим образовательным ресурсам для других вузов <a href="https://courses.openedu.urfu.ru/projects/npr">https://courses.openedu.urfu.ru/projects/npr</a>, но и организовал обучение ППР актуальным навыкам цифрового образования.</p> <p>Иннодайвинг УрФУ <a href="https://vk.com/innodiving">https://vk.com/innodiving</a> - структурное подразделение по инновационным разработкам, которое функционирует в период пандемии.</p>
СПбЭУ ЛЭТИ	<p><b>Университет ведет свой проект по онлайн образованию:</b>  <a href="https://etu.ru/ru/on-line-obuchenie/">https://etu.ru/ru/on-line-obuchenie/</a></p> <p>На сайте университета выложены собственные онлайн курсы университета:  <a href="https://etu.ru/ru/on-line-obuchenie/onlajn-kursy/">https://etu.ru/ru/on-line-obuchenie/onlajn-kursy/</a></p> <p><b>В университете создан Центр образовательных технологий и дистанционного обучения</b>  <a href="https://etu.ru/ru/on-line-obuchenie/o-cnot">https://etu.ru/ru/on-line-obuchenie/o-cnot</a>, который обучает авторов онлайн курсов, проводит экспертизу созданных онлайн курсов.</p> <p>В сфере дистанционного образования ЛЭТИ сотрудничает с СПбГУ, СПбПУ, ТГУ, Stepic, платформами Лекториум и Открытое образование.</p>

<p><b>НГУ</b></p>	<p><b>Осуществляется проект по созданию вокруг НГУ Инновационного научно-технологического центра (технологической долины по ФЗ-216), который университет разрабатывает совместно с региональным правительством.</b></p> <p>Стратегия НГУ до 2025 года написана в контексте глобальных трендов и региональных задач. Университет по-прежнему будет готовить высококлассных ученых, но эта деятельность не может быть единственной – как это было при основании НГУ 60 лет назад. Сейчас критически важно возвращать класс технологических предпринимателей, а они могут возникнуть только в месте с высокой концентрацией науки. Не менее значимо наращивать масштабы инновационной деятельности в Новосибирской области – реализовывать стратегию университета совместно с региональным правительством. Для этого необходимо изменение всей экосистемы Академгородка: она должна быть нацелена не только на производство фундаментального знания, но и на конечные продукты.</p> <p><a href="https://www.nsu.ru/n/media/news/obrazovanie/v-ngu-sostoyalos-rabochee-soveshch-anie-po-voprosam-razvitiya-universiteta-v-kontekste-sozdaniya-tsen/">https://www.nsu.ru/n/media/news/obrazovanie/v-ngu-sostoyalos-rabochee-soveshch-anie-po-voprosam-razvitiya-universiteta-v-kontekste-sozdaniya-tsen/</a></p>
<p><b>НИУ НГУ им. Н.И. Лобачевского</b></p>	<p><b>Университет организовал обучение онлайн</b> <a href="https://source.unn.ru/">https://source.unn.ru/</a> с использованием различных инструментов: Zoom, видеотрансляций в VK, Webinar.ru</p> <p>Все образовательные материалы предназначены для внутреннего использования студентами и преподавателями.</p>
<p><b>СамНИУ им. Академика С.П.Королева</b></p>	<p><b>Университет перешел на онлайн образование и студентам дается разъяснение по обучению в дистанционном формате:</b></p> <p><a href="https://ssau.ru/education/covid19/students">https://ssau.ru/education/covid19/students</a></p> <p><a href="https://ssau.ru/news/17811-universitet-perekhodit-na-distantsionnoe-obuchenie">https://ssau.ru/news/17811-universitet-perekhodit-na-distantsionnoe-obuchenie</a></p> <p>Доступ к учебным материалам только через личные кабинеты учащихся.</p> <p>Все лабораторные занятия перенесены на конец семестра.</p> <p>В условиях пандемии университет отслеживает грантовые конкурсы и принимает в них участие: <a href="https://ssau.ru/science/rnid/grants">https://ssau.ru/science/rnid/grants</a></p> <p>На платформах Stepic, Лекториум и Coursera опубликованы дистанционные курсы университета: <a href="https://ssau.ru/education/types/dist">https://ssau.ru/education/types/dist</a></p>



## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ФОРМАТЫ ПОДДЕРЖКИ МАГИСТРАТУРЫ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ РОССИЙСКИМИ ВУЗАМИ ПЕРИОД ПАНДЕМИИ 2020

ВУЗ	ПРАКТИКА			Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)	
ИТМО	<p><b>Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)</b></p> <p>Приемная кампания 2020 полностью онлайн, для этого создан специальный портал, где абитуриент может подать документы онлайн через свой личный кабинет <a href="https://abit.itmo.ru/">https://abit.itmo.ru/</a></p> <p>Помимо этого, портал содержит полную информацию о программах магистратуры, их описание, программы, формы обучения, информацию о партнерах, которые реализуют программы магистратуры совместно или на международном уровне.</p> <p>Кроме того, навигатор портала позволяет без труда отсортировать программы по типу: научная, индустриальная, корпоративная магистратура или магистратура перспективных направлений. Описание программ дается в унифицированном виде: паспорт программы, описание и программы и особенности трудоустройства выпускника по окончании каждой программы магистратуры.</p>	<p><b>Использование социальных сетей</b></p> <p>Университет присутствует по всех социальных сетях:</p> <p><a href="https://www.facebook.com/itmo-RU">https://www.facebook.com/itmo-RU</a></p> <p><a href="https://t.me/s/itmoru">https://t.me/s/itmoru</a></p> <p><a href="https://www.instagram.com/itmoru/?hl=ru">https://www.instagram.com/itmoru/?hl=ru</a></p> <p><a href="https://vk.com/itmoru">https://vk.com/itmoru</a></p> <p>Для желающих поступить в магистратуру ИТМО с помощью Инстаграм проводит конкурс «капча» <a href="https://www.instagram.com/p/B9ZFglSD21W/">https://www.instagram.com/p/B9ZFglSD21W/</a>, победители получают возможность пройти обучение в летней школе ИТМО. В конкурсе могут участвовать те, кто прошел обучение в бакалавриате и выше.</p>	<p><b>Релиз новых магистерских программ</b></p> <p>ИТМО и Yandex запускают новую магистерскую программу «Аналитика данных»<sup>1</sup></p> <p>В рамках магистерской программы «Световой дизайн» будет открыто направление «Дизайн интерактивной среды»<sup>2</sup></p> <p>Университет реализует более 70 магистерских программ из них 24 магистерские программы с международными партнерами.</p>	Использование социальных сетей	Релиз новых магистерских программ

<sup>1</sup> <https://abit.itmo.ru/program/13310/>

<sup>2</sup> <https://news.itmo.ru/ru/education/cooperation/news/9539/>

Приемная кампания 2020 организована онлайн через подачу документов в ЛК <https://ma.hse.ru/>  
 Дни открытых дверей факультетов и презентация программ магистратуры организованы онлайн по всем подразделениям и иногородним кампусам <https://ma.hse.ru/onlineconsult>  
 День открытых дверей магистерской программы «Позитивная психология» прошел онлайн 28 марта 2020 г.

Университет активно использует социальные сети, в том числе и для информирования и продвижения магистерских программ:  
<https://www.facebook.com/hse.ru>  
 В Инстаграм аккаунты открыты на отдельные подразделения, филиалы и сообщества, связанные с ВШЭ, например:  
<https://www.instagram.com/hse-design/>  
<https://www.instagram.com/hsespb/>  
<https://www.instagram.com/hse.library/>  
 Официальный паблик университета ВКонтакте [https://vk.com/hse\\_university](https://vk.com/hse_university) также дублирует информацию о магистратуре, поступлении и программах, размещаемую на ФБ

Университет в 2020 году запустил 14 новых магистерских программ в Москве. Так, в Институте классического Востока и античности ВШЭ впервые стартовал набор на магистерскую программу «Мусульманские миры в России (История и культура)»<sup>1</sup>; появились новые магистерские программы Факультета социальных наук «Позитивная психология»<sup>2</sup> Факультета экономических наук: «Статистический анализ в экономике»<sup>3</sup> и «Аграрная экономика»<sup>4</sup>; Факультета бизнеса и менеджмента «Международный менеджмент / Master in International Management»<sup>5</sup>; Высшей школы юриспруденции «Международный корпоративный комплаенс и этика бизнеса»<sup>6</sup> и Факультета права «Комплаенс и профилактика правовых рисков в корпоративном, государственном и некоммерческом секторе», «Частное право»<sup>7</sup>; Факультета мировой экономики и мировой политики «Экономика, политика и бизнес в Азии / Economics, Politics and Business in Asia»<sup>8</sup>, Факультета гуманитарных наук «Germanica: история и современность»<sup>9</sup>; Факультета коммуникаций, медиа и дизайна «Коммуникации в государственных структурах и НКО»<sup>10</sup> и «Критические медиаисследования / Critical media studies», Высшей школы искусства и дизайна «Дизайн интерьера», а также Факультета компьютерных наук «Master of Data Science» – первая в России англоязычная магистерская программа полностью онлайн на образовательной платформе Coursera<sup>11</sup>. 6 новых магистерских программ было запущено на базе кампуса в Санкт-Петербурге, и 1 новая магистерская программа в Перми

Онлайн приемные кампании  
(дни открытых дверей, презентации)

Использование социальных сетей

Релиз новых магистерских программ

<sup>1</sup> <https://www.hse.ru/news/edu/374995333.htm><sup>2</sup> <https://www.hse.ru/ma/positive/news/keywords/237361184/><sup>3</sup> <https://www.hse.ru/ma/statana><sup>4</sup> <https://www.hse.ru/ma/agri/><sup>5</sup> <https://www.hse.ru/ma/mim/><sup>6</sup> <https://www.hse.ru/ma/intercomp/><sup>7</sup> <https://www.hse.ru/ma/compliance/><sup>8</sup> <https://www.hse.ru/ma/plaw/><sup>9</sup> <https://www.hse.ru/ma/epba/><sup>10</sup> <https://www.hse.ru/ma/germanica/><sup>11</sup> <https://www.hse.ru/ma/communicate/>

<b>МФТИ</b>	<p>Приемная кампания 2020 стартовала онлайн 19 июня 2020 года<sup>1</sup></p> <p>Дистанционно проводит Дни открытых дверей:</p> <p><a href="https://vk.com/lprmip-t?w=wall-178582319_142">https://vk.com/lprmip-t?w=wall-178582319_142</a></p>	<p>Официальный паблик университета Вконтакте <a href="https://vk.com/miptru">https://vk.com/miptru</a> информирует ЦА о новых программах магистратуры: <a href="https://vk.com/miptru?w=wall-932_34867">https://vk.com/miptru?w=wall-932_34867</a></p> <p><a href="https://vk.com/lprmip-t?w=wall-178582319_40">https://vk.com/lprmip-t?w=wall-178582319_40</a></p> <p><a href="https://vk.com/lprmip-t?w=wall-178582319_148">https://vk.com/lprmip-t?w=wall-178582319_148</a></p> <p>Официальная страница университета на ФБ в большей степени ориентирована на комплексное представление университета в мировых рейтингах, научно-популярных изданиях, содержательные заметки и аналитику <a href="https://www.facebook.com/MIPT.rus/">https://www.facebook.com/MIPT.rus/</a></p>	<p>Новая магистерская программа «Двумерные материалы: физика и технология наноструктур» Физтехшколы физики и исследований имени Ландау</p> <p>Новая магистерская программа «Математическое моделирование прикладных задач управления образованием на основе анализа больших данных», реализуемая на базе кафедры инновационной педагогики ЛФИ (<a href="http://dip.mipt.ru">dip.mipt.ru</a>)</p> <p>Новая магистерская программа ЛФИ «Управление проектами в сфере квантовых коммуникаций» от Российского квантового центра и Российской венчурной компании.</p> <p>Новая магистерская программа «Computer Science and Software Engineering» с университетом Schaffhausen Institute of Technology (SIT)</p> <p>Презентацию программы проводит Нобелевский лауреат Константин Новоселов</p> <p>Другие новые магистерские программы перечислены на сайте университета</p>	<p>Онлайн приемные кампании (Дни открытых дверей, презентации)</p> <p>Использование социальных сетей</p> <p>Релиз новых магистерских программ</p>

<sup>1</sup> [https://mipt.ru/news/priemnaya\\_kampaniya\\_v\\_mfti\\_startuet\\_19\\_ilyunya\\_](https://mipt.ru/news/priemnaya_kampaniya_v_mfti_startuet_19_ilyunya_)

Вуз принял участие в выставке Навигатор поступления 2020 [https://propostuplenie.ru/online\\_exhibition/navi/16](https://propostuplenie.ru/online_exhibition/navi/16), однако в рамках презентации программы магистратуры представлены не были.<sup>1</sup>

Вся информация о поступлении в вуз содержится на специальном портале «Приемная комиссия онлайн» [https://open.mephi.ru/?fbclid=IwAR3E\\_tl3QpdrGK92NotVh10y-74F38Woa7rcONFb7HIQ52AMwYoj-caxdWr3A](https://open.mephi.ru/?fbclid=IwAR3E_tl3QpdrGK92NotVh10y-74F38Woa7rcONFb7HIQ52AMwYoj-caxdWr3A)

Все подразделения университета подготовили подробнейшую карту своих образовательных программ, магистратура при этом занимает достойное место, ей уделяется много внимания: записываются специальные вебинары по направлениям подготовки с участием представителей ППС и руководства, снимаются видео-ролики, дается перечень всех программ магистратуры по направлениям подготовки:

Институт нанотехнологий в электронике, спинтронике и фотонике <https://nespi.mephi.ru/?page=catalog&id=1&b=1>

Институт интеллектуальных кибернетических систем <http://icis.mephi.ru/%d0%bc%d0%b0%d0%b3%d0%b8%d1%81%d1%82%d1%80%d0%b0%d1%82%d1%83%d1%80%d0%b0/>

Высшая инженеринговая школа [http://hes.mephi.ru/?page\\_id=16491](http://hes.mephi.ru/?page_id=16491)

[https://www.instagram.com/mephi\\_official/?hl=ru](https://www.instagram.com/mephi_official/?hl=ru)

Youtube используется активно для информирования и промотирования образовательных программ магистратуры и аспирантуры отдельных структурных подразделений вуза:

Магистратура и аспирантура на факультете бизнес-информатики и управления комплексными системами <https://www.youtube.com/watch?v=bN4MKN4HwE>

Магистерские программы ИЯФиТ [https://www.youtube.com/watch?v=Kv\\_cnJ\\_8xxo&feature=youtu.be](https://www.youtube.com/watch?v=Kv_cnJ_8xxo&feature=youtu.be)

Программы магистратуры Института лазерных и плазменных технологий (ЛаПлаз) НИЯУ МИФИ

[https://vk.com/laplasmephi?w=wall-142251832\\_1193](https://vk.com/laplasmephi?w=wall-142251832_1193)

[https://vk.com/laplasmephi?w=wall-142251832\\_1193&z=video-142251832\\_456239111%-2F0127acb8233ff22ce5%2Fplpost\\_-142251832\\_1193](https://vk.com/laplasmephi?w=wall-142251832_1193&z=video-142251832_456239111%-2F0127acb8233ff22ce5%2Fplpost_-142251832_1193)

Программы магистратуры Инженерно-физического института биомедицины

<https://www.youtube.com/watch?v=PqG4XHPaKDE&feature=youtu.be>

Программы магистратуры вуза в целом:

День открытых дверей магистратуры и аспирантуры НИЯУ МИФИ <https://www.youtube.com/watch?v=NxmoEcUQaHA>

24 марта вышел новый русскоязычный онлайн курс НИЯУ МИФИ «Математические и инструментальные методы машинного обучения» на платформе EdX<sup>2</sup>:

Автор — Киреев Василий Сергеевич — кандидат технических наук, доцент отделения интеллектуальных кибернетических систем офиса образовательных программ НИЯУ МИФИ.

Курс «Математические и инструментальные методы машинного обучения» входит в число базовых при подготовке современных экономистов-математиков на уровне магистров. Изучение дисциплины позволит студентам получить и развивать навыки анализа и диагностики проблем экономики, современных методов их решения, а также ознакомиться с современной спецификой исследования операций в зарубежных и отечественных организациях.

В курсе использованы инновационные подходы: включение в факультетскую систему «ИНФОМИФИСТ» 18 уроков (лекций) курса с тренингами и контрольными вопросами, проведения зачета в электронном формате с индивидуальной идентификацией студентов (логин, пароль) и трехкратной возможностью пересдачи.<sup>3</sup>

В 2020 году Высшая инженеринговая школа НИЯУ МИФИ открывает новую программу магистратуры «Цифровой инженеринг» (направление 09.04.02 – «Информационные системы и технологии»)

<sup>1</sup> <https://mephi.ru/content/news/1810/131974/>

<sup>2</sup> <https://www.edx.org/course/matematicheskie-i-instrumentalnye-metody-mashinnogo-obucheniia>

<sup>3</sup> [http://hes.mephi.ru/?page\\_id=21162](http://hes.mephi.ru/?page_id=21162)

СПБПУ	<p>Вуз осуществляет поступление в 2020 году полностью онлайн, подача документов и все процедуры поступления происходит дистанционно через личный кабинет абитуриента <a href="https://enroll.spbstu.ru/">https://enroll.spbstu.ru/</a><sup>1</sup></p> <p>В вузе подчеркивают, что переход к продвижению и позиционированию образовательных программ и университета, по сути, стартовал уже давно. Консультации абитуриентов, работа по профориентации, а также продвижению и позиционированию образовательных программ и университета ведется онлайн (сайты, приложения, социальные сети, порталы, цифровая реклама и так далее). Это перевод в онлайн-форматы дней открытых дверей, проведение регулярных вебинаров и прямых эфиров с разьяснениями изменений по приему документов, использование тестов, интерактивных туров по кампусу, интенсивов и конференций онлайн</p> <p>О поступлении в магистратуру для иностранных студентов вуз размещает подробную информацию о магистерских программах <a href="https://english.spbstu.ru/education/programs/programs-in-english/master-s-degree/">https://english.spbstu.ru/education/programs/programs-in-english/master-s-degree/</a></p>	<p>Официальные страницы вуза в пабликах: <a href="https://vk.com/pgpuspb">https://vk.com/pgpuspb</a></p> <p>Вуз активно использует сеть Вконтакте для анонсирования новых магистерских программ: «Технологическое лидерство и предпринимательство» <a href="https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16440">https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16440</a></p> <p>«Международные торговые отношения» <a href="https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16398">https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16398</a></p> <p>«Молекулярные и клеточные биомедицинские технологии» <a href="https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16319">https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16319</a></p> <p>«Биоэкономика» <a href="https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16208">https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16208</a></p> <p>«Тьюторство в цифровой образовательной среде» <a href="https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16054">https://vk.com/pgpuspb?w=wall-61195360_16054</a></p>	<p>Высшая школа технологического предпринимательства (ВШТП) Института передовых производственных технологий (ИППТ) Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (СПбПУ) объявляет о запуске Открытого отбора – нового способа отбора абитуриентов на привилегированные места международной образовательной программы «Технологическое лидерство и предпринимательство». Уникальная программа реализуется совместно с Агентством стратегических инициатив (АСИ) на платформе Leader-ID<sup>2</sup></p> <p>Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли запускает программу международной магистратуры на английском языке «Международные торговые отношения»<sup>3</sup></p> <p>Институт биомедицинских систем и биотехнологий в 2020 году запускает новую англоязычную программу магистратуры «Молекулярные и клеточные биомедицинские технологии»<sup>4</sup></p> <p>Новая магистерская программа Инженерно-строительного института (ИСИ) СПбПУ «Экологическая безопасность в промышленности»<sup>5</sup></p> <p>Новая магистерская программа «Биоэкономика»<sup>6</sup></p> <p>Новая магистерская программ Гуманитарного института СПбПУ «Тьюторство в цифровой образовательной среде»<sup>7</sup>.</p>	<p>Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)</p> <p>Использование социальных сетей</p> <p>Релиз новых магистерских программ</p>
-------	--	---	--	---

<sup>1</sup> <https://www.spbstu.ru/media/news/education/what-has-changed-2020-admission-campaign/>

<sup>2</sup> <https://www.spbstu.ru/abit/events/team-open-selection-admission-magistracy/>

<sup>3</sup> [https://www.spbstu.ru/media/news/international\\_activities/how-become-master-international-program-international-trade-relations/](https://www.spbstu.ru/media/news/international_activities/how-become-master-international-program-international-trade-relations/)

<sup>4</sup> [https://www.spbstu.ru/media/news/international\\_activities/what-to-be-master-degree-student-molecular-cellular-biomedical-technologies/](https://www.spbstu.ru/media/news/international_activities/what-to-be-master-degree-student-molecular-cellular-biomedical-technologies/)

<sup>5</sup> <https://www.spbstu.ru/media/news/education/become-specialist-environmental-safety-industry/>

<sup>6</sup> <https://www.spbstu.ru/media/news/education/who-become-specialist-bioeconomics/>

<sup>7</sup> <https://www.spbstu.ru/media/news/education/become-tutor-digital-educational-environment/>

СФУ	<p>Студенты разработали чат-бота для абитуриентов <a href="https://t.me/s/Sib-FUofficial/">https://t.me/s/Sib-FUofficial/</a><sup>1</sup></p> <p>Подача документов в вузе осуществляется в обычном, не дистанционном режиме. При этом вузом также разработана АИС «Абитуриент» СФУ <a href="https://abiturient.sfu-kras.ru/">https://abiturient.sfu-kras.ru/</a></p> <p>Сайт вуза содержит подробную информацию о направлениях подготовки на программах магистратуры в 2020 году <a href="http://admissions.sfu-kras.ru/magisters/exams">http://admissions.sfu-kras.ru/magisters/exams</a></p>	<p>Страницы вуза в пабликах <a href="https://vk.com/sfu_news">https://vk.com/sfu_news</a> <a href="https://www.instagram.com/sfuniversity/">https://www.instagram.com/sfuniversity/</a> <a href="https://www.youtube.com/user/dovuz">https://www.youtube.com/user/dovuz</a></p> <p>также страницы есть в Telegram, Twitter</p> <p>Youtube содержит массу информации о процедурах поступления, особенностях обучения, презентации отдельных подразделений вуза. Отдельно про магистерские программы вуз в Youtube не рассказывает.</p>	<p>В Сибирском федеральном университете появится новая образовательная программа магистратуры по экономике, ориентированная на рынок будущего. Она будет разработана специалистами Института экономики, управления и природопользования СФУ совместно с МГУ имени М. В. Ломоносова. Партнёрами реализации выступят Сбербанк России и Корпорация развития Енисейской Сибири.</p>	Онлайн-приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)	
	<p>Магистранты исследовательской магистратуры СФУ вносят вклад в диагностирование вируса COVID-19 с помощью Искусственного Интеллекта<sup>2</sup></p> <p>А также получают премии на престижных международных студенческих научных конференциях, которые в период карантина проходили онлайн<sup>3</sup></p>	<p>Для этого в основном используется социальная сеть Вконтакте.</p>	<p>В новом учебном году в Институте управления бизнес-процессами и экономики СФУ запустят сразу три новых магистерских программы в области экономической и информационной безопасности: Программа «Цифровая экономика», Программа «Информационное обеспечение финансового мониторинга», Программа магистратуры по финансовым расследованиям в организациях, разработанная совместно с Финансовым университетом при Правительстве РФ<sup>4</sup>. Магистратура нового поколения разработана с учётом профессиональных стандартов и потребностей работодателей.</p>		Использование социальных сетей
			<p>С нового учебного года в Юридическом институте Сибирского федерального университета запустят магистратуру «Досудебное производство по уголовным делам» по очной и заочной формам обучения. Эта магистерская программа направлена на теоретическую и практическую подготовку следователей и специалистов для правоохранительных и судебных органов в целом.<sup>5</sup></p>		

<sup>1</sup> <http://news.sfu-kras.ru/node/23288>

<sup>2</sup> <http://news.sfu-kras.ru/node/23241>

<sup>3</sup> <http://news.sfu-kras.ru/node/23099>

<sup>4</sup> <http://admissions.sfu-kras.ru/magisters/news/22506>

<sup>5</sup> <http://admissions.sfu-kras.ru/magisters/news/20525>



ЮУрГУ	<p>День магистерских программ ЮУрГУ  <a href="https://www.susu.ru/ru/ru/education/bakalavriat-i-magistratura/magister">https://www.susu.ru/ru/ru/education/bakalavriat-i-magistratura/magister</a>  <a href="https://abit.susu.ru/spec/listovka/mag2020.pdf">https://abit.susu.ru/spec/listovka/mag2020.pdf</a></p> <p>Портал для абитуриентов SMART-университет  <a href="https://abit.susu.ru/">https://abit.susu.ru/</a> Сайт университета имеет отдельный блок по магистратуре и образовательным программам магистратуры  <a href="https://abit.susu.ru/magistrature/">https://abit.susu.ru/magistrature/</a></p> <p>Портал вуза дает подробную информацию о достижениях и результатах обучения магистрантов: например, магистранты СГ-215 группы представили свою проектную работу — сайт «Виртуальный музей писателей Южного Урала». Это межинститутский проект, в работе над которым, помимо филологов, приняли участие студенты-дизайнеры (АСИ) и программисты (ИЕТН).</p>	<p>Страницы вуза в пабликах  <a href="https://www.facebook.com/southuralstateunity/">https://www.facebook.com/southuralstateunity/</a>  <a href="https://www.instagram.com/susu.official/">https://www.instagram.com/susu.official/</a>  <a href="https://vk.com/susu4you">https://vk.com/susu4you</a>  <a href="https://www.youtube.com/channel/UCHPBbFncaClur8t3O4RmxHA/">https://www.youtube.com/channel/UCHPBbFncaClur8t3O4RmxHA/</a></p> <p>Промотирование магистратуры через Youtube  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=zb996_BKwSs&amp;fbclid=IwAR31EsRwHLvFW7r7dH-jX-AuAhF-CR5SvCf1zqZAZvUOCzTEId23mbHhrZQ&amp;app=desktop">https://www.youtube.com/watch?v=zb996_BKwSs&amp;fbclid=IwAR31EsRwHLvFW7r7dH-jX-AuAhF-CR5SvCf1zqZAZvUOCzTEId23mbHhrZQ&amp;app=desktop</a>  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=seZzrJlqVpg">https://www.youtube.com/watch?v=seZzrJlqVpg</a>  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=i3VAZMceclI&amp;app=desktop">https://www.youtube.com/watch?v=i3VAZMceclI&amp;app=desktop</a></p>	<p>На кафедре «Русский язык как иностранный» Института лингвистики и международных коммуникаций ЮУрГУ в 2020 году открыта новая магистратура «Русский язык в бизнес-коммуникации»</p>	<p>Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)</p> <p>Использование социальных сетей</p> <p>Релиз новых магистерских программ</p>
ТюмГУ	<p>На сайте университета создан онлайн портал для подачи документов: <a href="https://abiturient.utmn.ru/postuplenie/priemnaya-kampaniya-2020/">https://abiturient.utmn.ru/postuplenie/priemnaya-kampaniya-2020/</a>, где подробно описываются сроки приема документов и экзаменов, нормативные акты.</p> <p>Есть разъяснения про магистратуру:  <a href="https://abiturient.utmn.ru/postuplenie/urovni-obrazovaniya/magistratura/">https://abiturient.utmn.ru/postuplenie/urovni-obrazovaniya/magistratura/</a></p> <p>В youtube для абитуриентов записан ролик «Как подать документы онлайн»  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=3t1KdZbl8T0">https://www.youtube.com/watch?v=3t1KdZbl8T0</a></p>	<p>Страницы вуза в пабликах:  <a href="https://www.facebook.com/tyumen.university/">https://www.facebook.com/tyumen.university/</a>  <a href="https://www.instagram.com/tyumen.university/">https://www.instagram.com/tyumen.university/</a>  <a href="https://vk.com/tyumen.university">https://vk.com/tyumen.university</a></p> <p>Промотирование магистратуры в vk:  <a href="https://vk.com/wall-165341809?own=1">https://vk.com/wall-165341809?own=1</a></p> <p>Промотирование на канале ТюмГУ в youtube магистратуры «Аналитика и консалтинг международных отношений»  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=2ZR8jlm26x4">https://www.youtube.com/watch?v=2ZR8jlm26x4</a></p>	<p>На сайте университета анонсируются новая программа магистратуры: Цифровая культура и медийное пространство<sup>1</sup></p> <p>13 институтов университета реализуют магистерские программы по различным направлениям.</p> <p>В институте X-Bio на английском языке совместно с университетом Санкт-Петербурга реализуется магистерская программа Plant Biossecurity.</p> <p>Mathematical Biology &amp; Bioinformatics реализуется совместно с «Научно-исследовательским институтом биомедицинской химии имени В.Н. Ореховича» (ИБМХ)</p>	

<sup>1</sup> <https://sas.utmn.ru/en/ma-en/>

РУДН

На сайте университета отдельно дается информация по поступлению для российских граждан <http://admission.rudn.ru/> и иностранных граждан <http://www.rudn.ru/admissions/admission-for-foreign-citizens>

Для иностранных граждан университет выделил 20 млн рублей для обучения в магистратуре (190 грантов). Также для подготовки иностранных граждан работает цифровой факультет: <http://www.rudn.ru/media/news/admission/cifrovoy-podgotovitelnyy-fakultet>, где ведутся занятия по русскому языку и 9 профильным предметам (математика, физика, химия, биология и т.д.)

Университет присутствует в социальных сетях:

[https://vk.com/rudn\\_university](https://vk.com/rudn_university)

<https://www.youtube.com/user/pfurrudn/featured>

<https://www.facebook.com/RUDN.University>

[https://www.instagram.com/rudn\\_university/](https://www.instagram.com/rudn_university/)

Информация в соцсетях vk и facebook однотипная, специальных новостей о магистерских программах не публикуется. Информация прежде всего ориентирована на иностранных студентов.

Университет ведет магистерскую подготовку по 42 направлениям (от филологии до медицины).

Университет реализует ряд совместных магистерских программ : «Современные технологии в животноводстве» совместно с Кыргызским аграрным университетом Скрыбина, «История и диалог культур» совместно с университетом Гренобль, «Инженерно-физические технологии в наноиндустрии» совместно с НИЦ «Курчатовский институт», Дистанционное зондирование природных ресурсов совместно с Университетом Аристотеля г. Салоники, Греция.

Онлайн приемные кампании  
(дни открытых дверей, презентации)

Использование социальных сетей

Релиз новых магистерских программ



<b>КФУ</b>	<p>На сайте университета дается подробная информация по поступлению. <a href="https://admissions.kpfu.ru/">https://admissions.kpfu.ru/</a></p> <p>Заявления о поступлении на любые уровни образования (в том числе в магистратуру) можно подать через социально-образовательную сеть университета «Буду Студентом» <a href="https://abiturient.kpfu.ru/">https://abiturient.kpfu.ru/</a></p> <p>Университет проводит вступительные испытания только дистанционно.</p>	<p>Университет проводит приемную кампанию в социальных сетях:</p> <p><a href="https://vk.com/priemkpfu">https://vk.com/priemkpfu</a></p> <p><a href="https://www.instagram.com/priemkpfu/?hl=ru">https://www.instagram.com/priemkpfu/?hl=ru</a></p> <p><a href="https://t.me/priemkpfu">https://t.me/priemkpfu</a></p> <p><a href="https://t.me/priemkpfusng">https://t.me/priemkpfusng</a></p>	<p>Университет выделил приоритетные направления научно-исследовательской и образовательной деятельности: «Трансляционная 7П медицина»<sup>1</sup> – реализуется 16 магистерских программ программ, в том числе: 3 на английском языке, 1 («Физиология человека и животных») сетевой формы с участием 5-ти федеральных университетов, 1 имеет международную аккредитацию «Нейробиология»);</p> <p>Астровывоз<sup>2</sup> – 1 магистерская программа «Теоретическая и математическая физика»;</p> <p>Эконефть<sup>3</sup> – магистерская программа двойных дипломов «Роснефти» и «ВР Россия», реализуемая Имперским колледжем Лондона и Казанским федеральным университетом. ПАО «НК «Роснефть» и «ВР Россия» выделяют грантовую поддержку для 9 студентов.</p> <p>В рамках этого приоритетного направления реализуется 9 магистерских программ.</p> <p>Учитель 21 века – обучение по 31 программе магистратуры.</p> <p>Открыты новые программы магистратуры «Психология семьи и семейное консультирование», «Компаративные исследования в области образования», «Педагогика дополнительного образования».<sup>4</sup></p>	<p>Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)</p> <p>Использование социальных сетей</p> <p>Реализ новых магистерских программ</p>
------------	---	---	--	--

<sup>1</sup> <https://7p-medicine.kpfu.ru/>

<sup>2</sup> <https://astrochallenge.kpfu.ru/en/>

<sup>3</sup> <https://ecooil.kpfu.ru/>

<sup>4</sup> <https://kpfu.ru/psychology/abiturientam>

НИТГУ	<p>Университет проводит серию вебинаров по поступлению в магистратуру:  <a href="http://abiturient.tsu.ru/ru/node/3243">http://abiturient.tsu.ru/ru/node/3243</a></p> <p>Подача документов осуществляется дистанционно организована через личный кабинет абитуриента <a href="http://abiturient.tsu.ru/ru/node/3194">http://abiturient.tsu.ru/ru/node/3194</a></p> <p>На сайте размещены промоматериалы по поступлению в магистратуру:  <a href="http://abiturient.tsu.ru/ru/content/%D0%BC%D0%B0%D0%B3%D0%B8%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0">http://abiturient.tsu.ru/ru/content/%D0%BC%D0%B0%D0%B3%D0%B8%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0</a></p>	<p>В пабликах университет рассказывает об опыте обучения студентов в НИТГУ, размещают актуальную информацию для абитуриентов и популярные лекции преподавателей университета:  <a href="https://vk.com/tomskuniversity">https://vk.com/tomskuniversity</a>  <a href="https://www.facebook.com/TomskUniversity/">https://www.facebook.com/TomskUniversity/</a>  <a href="https://www.instagram.com/tomskuniversity/">https://www.instagram.com/tomskuniversity/</a>  <a href="https://twitter.com/TomskUniversity">https://twitter.com/TomskUniversity</a></p>	<p>В университете реализуются более 100 магистерских программ по 55 направлениям подготовки. 7 магистерских программ реализуются на английском языке. Совместные магистерские программы:  «Physics Methods and Information Technologies in Biomedicine» - совместно с университетом Маастрихта  Mathematical Analysis and Modeling – совместно с Руанским университетом  Открыта новая магистерская программа на английском языке «Развитие человека: генетика, нейронаука и психология»</p>	<p>Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)</p> <p>Использование социальных сетей</p>
НИТПУ	<p>На сайте университета опубликована актуальная информация по поступлению в магистратуру:  <a href="http://masters.tpu.ru/">http://masters.tpu.ru/</a></p> <p>Документы можно подать онлайн, в том числе через мобильное приложение <a href="https://www.mobile.tpu.ru/">https://www.mobile.tpu.ru/</a></p> <p>Университет проводит олимпиаду «Прорыв» <a href="http://masters.tpu.ru/novosti/obyavlyaem-zapis-na-ochnyij-tur-olimpiadyi-proryiv.html">http://masters.tpu.ru/novosti/obyavlyaem-zapis-na-ochnyij-tur-olimpiadyi-proryiv.html</a> для абитуриентов магистратуры, которая позволит поступить без экзаменов</p> <p>Для поступающих в магистратуру проводятся вебинары:  <a href="http://masters.tpu.ru/novosti/postupayushhim-v-magistraturu.html">http://masters.tpu.ru/novosti/postupayushhim-v-magistraturu.html</a></p>	<p>В пабликах университет проводит кампанию по приему в магистратуру:  <a href="https://vk.com/magistracy_tpu">https://vk.com/magistracy_tpu</a>  <a href="https://www.instagram.com/tpu.ru/">https://www.instagram.com/tpu.ru/</a></p> <p>Публикует актуальные новости университета  <a href="https://www.facebook.com/TPUnews">https://www.facebook.com/TPUnews</a></p>	<p>В университете 10 школ, обучение в магистратуре ведется по 33 направлениям магистратуры (физические, математические, инженерные науки и IT технологии). Университет открывает новую программу магистратуры «Мобильные приложения и виртуальная реальность» совместно с компанией UNIG-INE – российской компанией разработчиком интерактивной 3D визуализации. <a href="https://news.tpu.ru/news/2020/04/06/36041/?mode=print">https://news.tpu.ru/news/2020/04/06/36041/?mode=print</a></p>	<p>Реализация новых магистерских программ</p>

ДВФУ	<p>Университет организовал поступление онлайн:  <a href="https://www.dvfu.ru/admission/">https://www.dvfu.ru/admission/</a></p> <p>На главной странице университета обновляются новости о приемной кампании:  <a href="https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/in-the-far-eastern-federal-university-will-host-the-recruiting-campaign-2020/">https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/in-the-far-eastern-federal-university-will-host-the-recruiting-campaign-2020/</a></p>	<p>Университет присутствует в пабликах:  <a href="https://vk.com/dvfuru">https://vk.com/dvfuru</a>  <a href="https://www.facebook.com/dvfuru">https://www.facebook.com/dvfuru</a>  <a href="https://www.instagram.com/dvfu_fefu/">https://www.instagram.com/dvfu_fefu/</a></p> <p>В социальных сетях университет сосредоточен на приемной кампании и новостях.</p> <p>На своем канале в youtube размещает истории студентов об обучении в ДВФУ:  <a href="https://www.youtube.com/channel/UC1Oyn4yBeGpTBSv91cseGnw">https://www.youtube.com/channel/UC1Oyn4yBeGpTBSv91cseGnw</a></p>	<p>Обучение в магистратуре ведется по 78 направлениям подготовки.</p> <p>В университет реализуется 5 совместных магистерских программ на английском языке по направлениям экономика и менеджмент. Партнерами этих программ выступают университеты Южной Кореи и Китая.</p> <p>В университете создана инновационная структура Школа цифровой экономики, где совместно с партнерами реализуются новые магистерские программы: «Искусственный интеллект и большие данные» со Сбербанком; «Программирование для виртуальной и дополненной реальности» с Консорциумом НТИ по нейротехнологиям, виртуальной и дополненной реальности; «Цифровое искусство» с Habidatum, Галерея Арка, музей Артэтаж, ЦСИ «Заря», Электромuseum, Шухов Лаб; «Кибербезопасность» с ООО «Системы информационной безопасности», Лаборатория Касперского, Группа компаний Info-Watch, ОАО «ИнфоТЕКС».</p>	<p>Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)</p> <p>Использование социальных сетей</p> <p>Реализация новых магистерских программ</p>
Урфу	<p>Приемная кампания проходит в дистанционном формате, на главной странице университета даны все детали по поступлению в магистратуру:  <a href="https://magister.urfu.ru/ru/postuplenie/osobennosti-postuplenija-v-2020-godu/">https://magister.urfu.ru/ru/postuplenie/osobennosti-postuplenija-v-2020-godu/</a></p> <p>Для абитуриентов организован онлайн марафон поступления:  <a href="https://urfu.ru/ru/events/9359/">https://urfu.ru/ru/events/9359/</a></p>	<p>В паблике Вконтакте и Фейсбуке у университета есть специальные страницы, посвященные магистратуре  <a href="https://vk.com/mag_urfu">https://vk.com/mag_urfu</a>  <a href="https://www.facebook.com/master.urfu">https://www.facebook.com/master.urfu</a></p> <p>В социальных сетях:  <a href="https://www.facebook.com/ural.federal.university">https://www.facebook.com/ural.federal.university</a>  <a href="https://vk.com/public22941070">https://vk.com/public22941070</a>  <a href="https://www.instagram.com/urfu.ru/">https://www.instagram.com/urfu.ru/</a></p> <p>И на своем канале в youtube <a href="https://www.youtube.com/user/stvTVIST">https://www.youtube.com/user/stvTVIST</a> университет ведет приемную кампанию</p>	<p>Университет реализует 190 магистерских программ в 13 институтах.<sup>1</sup></p> <p>Обучение на 15 магистерских программах проходит на английском языке.<sup>2</sup></p> <p>Cognitive neuroscience, Food Biotechnology, Applied IT, Youth Studies, Human Resource Management in International Organization, Neoindustrial Design и т.д.</p>	

<sup>1</sup> <https://magister.urfu.ru>

<sup>2</sup> <https://urfu.ru/en/studies/programs-and-courses/masters-degree-programs-in-english/>

СПбЭУ ЛЭТИ	<p>Зачисление в университет проводится онлайн через личный кабинет <a href="https://priem.etu.ru/login">https://priem.etu.ru/login</a></p> <p>Университет проводит вебинары на английском языке, для желающих поступить в магистратуру на англоязычные программы: <a href="https://etu.ru/ru/mezhdunarodnaya-deyatelnost/choose-etu">https://etu.ru/ru/mezhdunarodnaya-deyatelnost/choose-etu</a></p>	<p>Университет присутствует в пабликах:</p> <p><a href="https://vk.com/spbsetu">https://vk.com/spbsetu</a></p> <p><a href="https://www.facebook.com/spbsetu/">https://www.facebook.com/spbsetu/</a></p> <p><a href="https://www.youtube.com/user/spbetu">https://www.youtube.com/user/spbetu</a></p> <p><a href="https://twitter.com/spbgetu">https://twitter.com/spbgetu</a></p> <p>Публикуются новости университета, рассказы студентов об обучении в ЛЭТИ, информация о поступлении</p>	<p>Магистерские программы реализуются по 20 направлениям подготовки.</p> <p>9 магистерских программ (Automation and Mechatronics; Computer Science and Knowledge Discovery; Efficient Electric Power Industry; Heritage Science; Laser Technologies; Photovoltaics and Solar Energy Technology; Microwave and Terahertz Engineering of Wireless Systems; Systems and Technologies in Digital Healthcare; Technology Innovation Management) реализуются на английском языке.</p> <p>Университет запускает новую магистерскую программу на английском языке «Automation and Mechatronics»</p>	Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)	Использование социальных сетей
НГУ	<p>Онлайн презентация корпоративной магистратуры Газпромнефть – НГУ<sup>1</sup></p>	<p>Для продвижения новых программ магистратуры используется социальная сеть Вконтакте</p> <p>Научно-образовательный центр «Газпромнефть-НГУ»</p>	<p>Институт философии и права НГУ запускает новую магистерскую программу – «Прикладная политология»<sup>2</sup>.</p> <p>Институт философии и права НГУ запускает новую магистерскую программу двойных дипломов совместно с Университетом Висмара (Германия) «Магистр международного и российского предпринимательства и права»<sup>3</sup></p> <p>На базе Геолого-геофизического факультета НГУ со следующего учебного года стартует новая англоязычная междисциплинарная магистерская программа «Paleobiologic and stratigraphic aspects of paleobiota research»<sup>4</sup></p> <p>Институт медицины и психологии В. Зельмана НГУ открывает новое направление магистратуры – «Консультативная и клиническая психология».</p>	Релиз новых магистерских программ	

<sup>1</sup> <https://www.nsu.ru/n/media/news/gpn/prezentatsiya-korporativnoy-magistratury-gazpromneft-ngu/>

<sup>2</sup> <https://www.nsu.ru/n/media/news/obrazovanie/ngu-otkryvaet-novuyu-magisterskuyu-programmu-po-politologii/>

<sup>3</sup> <https://www.nsu.ru/n/media/news/obrazovanie/ngu-zapuskat-magisterskuyu-programmu-sovmestno-s-universitetom-vismara/>

<sup>4</sup> <https://www.nsu.ru/n/media/news/obrazovanie/v-ngu-otkroetsya-novaya-angloyazychnaya-magistratura-po-geologii-i-paleobiologii/>

НИУ НГУ им. Н.И. Лобачевского	<p>На сайте университета дается подробная информация о поступлении в магистратуру: <a href="http://magistr.unn.ru/#close">http://magistr.unn.ru/#close</a></p> <p>Абитуриенты могут следить за списком подавших документы: <a href="https://enter.unn.ru/preport/stat/index.php?list=1&amp;level=2&amp;spec=281474976711214&amp;fac=281474976710668&amp;fin=281474976719885&amp;form=0">https://enter.unn.ru/preport/stat/index.php?list=1&amp;level=2&amp;spec=281474976711214&amp;fac=281474976710668&amp;fin=281474976719885&amp;form=0</a></p>	<p>Университет присутствует в пабликах, где созданы специальные страницы, посвященные магистратуре и магистрантам:</p> <p><a href="https://vk.com/club20277894">https://vk.com/club20277894</a>  <a href="https://www.instagram.com/lo-bachevskyuniversity/">https://www.instagram.com/lo-bachevskyuniversity/</a>  <a href="https://m.facebook.com/lo-bachevsky.state.university?nodl&amp;ref=external%3Amagistr.unn.ru&amp;rdr">https://m.facebook.com/lo-bachevsky.state.university?nodl&amp;ref=external%3Amagistr.unn.ru&amp;rdr</a></p> <p>В видеоконференции Zoom специалисты университета проводят консультации для абитуриентов</p>	<p>Университет предлагает более 110 магистерских программ в 13 факультетах и институтах.</p> <p>Университет тесно сотрудничает с 6 зарубежными университетами Италии, Франции и Казахстана, реализуя с ними магистерские программы двух дипломов по направлениям Экономика и менеджмент, «Прикладная математика и информатика», «Механика и математическое моделирование», «Международное европейское право», «Экономические и статистические исследования».</p>	Онлайн приемные кампании (дни открытых дверей, презентации)
СамНИУ им. академика С.П. Королева	<p>Университете проводит поступление онлайн через предварительную регистрацию магистрантов: <a href="https://docs.google.com/forms/d/1FJwaho904W2aLNG-DKItT1JpAnZkU6uBuWl1CO9KU3rU/viewform?edit_requested=true">https://docs.google.com/forms/d/1FJwaho904W2aLNG-DKItT1JpAnZkU6uBuWl1CO9KU3rU/viewform?edit_requested=true</a></p> <p>Копии документов можно отправить по электронной почте в приемную комиссию: <a href="https://ssau.ru/priem/bachelor/doc/how/email">https://ssau.ru/priem/bachelor/doc/how/email</a></p>	<p>Университет присутствует в социальных сетях:</p> <p><a href="https://vk.com/samara_university">https://vk.com/samara_university</a>  <a href="https://www.facebook.com/SamaraUniversityRussia">https://www.facebook.com/SamaraUniversityRussia</a>  <a href="https://www.youtube.com/c/SamaraUniversity">https://www.youtube.com/c/SamaraUniversity</a>  <a href="https://www.instagram.com/samara_university/">https://www.instagram.com/samara_university/</a></p> <p>Публикуются новости, научно-популярные лекции ученых университета, рассказы студентов об обучении</p>	<p>В университете реализуется более 100 магистерских программ в 8 институтах.</p> <p>2 магистерские программы High-Technology Business Management и Optical Microsystems and Nanotechnologies ведутся на русском и английском языке.</p>	Использование социальных сетей
				Релиз новых магистерских программ

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ПРАКТИКА ПО СОЗДАНИЮ УНИВЕРСИТЕТСКОЙ СРЕДЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МАГИСТРАТУРЫ

ВУЗ	ПРАКТИКА
ИТМО	<p>В вузе запускается проект ITMO.MENTORS, с помощью которого уже в магистратуре и аспирантуре студенты смогут подготовить себя не только к работе в ведущих научных командах, но и к преподаванию. Для того, чтобы студенты магистратуры имели возможность зарабатывать, не отвлекаясь от учебы, запущен проект ITMO. FUTURES.</p> <p>Действуют конкурсы на повышенную академическую стипендию для магистрантов, конкурс Стипендиальной программы Владимира Потанина, конкурс именной Стипендии Правительства Санкт-Петербурга <a href="https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/9478/">https://news.itmo.ru/ru/education/official/news/9478/</a></p>
НИУ ВШЭ	<p>В НИУ ВШЭ прокторинг используется во время промежуточной и итоговой аттестации, при вступительных испытаниях в магистратуру и аспирантуру, а также во время международной олимпиады молодежи. В 2019-2020 учебном году были впервые проведены вступительные экзамены с прокторингом для образовательной программы «Магистр по наукам о данных». Это первая в России англоязычная магистерская программа, реализуемая полностью онлайн на образовательной платформе Coursera. <a href="https://elearning.hse.ru/proctoring2">https://elearning.hse.ru/proctoring2</a></p>
МФТИ	<p>Руководством вуза организована группа в контакте <a href="https://vk.com/saynotocoronainmipt">https://vk.com/saynotocoronainmipt</a>, где публикуются актуальная информация по ситуации с коронавирусом в вузе. Для студентов и преподавателей даны инструкции по работе в системе Moodle: <a href="https://mipt.ru/education/elektronnoe-obuchenie/instruksiya-dlya-obuchayushchikhsya.php">https://mipt.ru/education/elektronnoe-obuchenie/instruksiya-dlya-obuchayushchikhsya.php</a> <a href="https://mipt.ru/education/elektronnoe-obuchenie/instruksii-dlya-prepodavateley.php">https://mipt.ru/education/elektronnoe-obuchenie/instruksii-dlya-prepodavateley.php</a></p> <p>Экзамены и зачеты проводятся в дистанционном формате с использованием прокторинга: <a href="https://mipt.ru/education/elektronnoe-obuchenie/usingLMS/exams/">https://mipt.ru/education/elektronnoe-obuchenie/usingLMS/exams/</a></p>
НИЯУ МИФИ	<p>В университете создан отдельный портал Цифровой университет <a href="https://it.mephi.ru/">https://it.mephi.ru/</a>, где для студентов, преподавателей, сотрудников предоставляется вся актуальная информация в связи с переходом в онлайн режим.</p> <p>В университете создан оперативный штаб по борьбе с коронавирусом: <a href="https://mephi.ru/hq-coronavirus/">https://mephi.ru/hq-coronavirus/</a>, где можно получить помощь и необходимую информацию.</p>
СПбПУ	<p>Санкт-Петербургский Политех разработал Регламент проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, устанавливающий процедуру аттестации в СПбПУ, а также требования к её участникам, средствам обучения и коммуникации <a href="https://keep-learning.globaluni.ru/upload/medialibrary/f20/f2065860d0824eea16e-90c59177fa90c.pdf">https://keep-learning.globaluni.ru/upload/medialibrary/f20/f2065860d0824eea16e-90c59177fa90c.pdf</a></p>
СФУ	<p>В университете создана своя среда для электронных курсов. Доступ к курсам у преподавателей и студентов университета. <a href="https://e.sfu-kras.ru/login/index.php">https://e.sfu-kras.ru/login/index.php</a></p> <p>Университет реализовал ряд проектов по электронному обучению: <a href="http://edu.sfu-kras.ru/elearning">http://edu.sfu-kras.ru/elearning</a></p> <p>Разработал стратегию развития электронного обучения. На закрытой платформе Мой СФУ проводятся семинары по онлайн обучению и публикуются актуальные новости <a href="https://i.sfu-kras.ru/workgroups/group/90/">https://i.sfu-kras.ru/workgroups/group/90/</a>.</p> <p>Студентам засчитывают курсы на массовых онлайн платформах: <a href="http://edu.sfu-kras.ru/elearning/open-courses-credit">http://edu.sfu-kras.ru/elearning/open-courses-credit</a></p>
ЮургУ	<p>У университета своя закрытая платформа, на которой проходит онлайн обучение <a href="https://edu.susu.ru/">https://edu.susu.ru/</a></p>

<b>ТюмГУ</b>	Для проведения онлайн обучения университет пользовался программой Microsoft Teams. Сессия организована в онлайн формате: <a href="https://www.utmn.ru/upload/medialibrary/58c/234_1_1.pdf">https://www.utmn.ru/upload/medialibrary/58c/234_1_1.pdf</a>
<b>БФУ им. И.Канта</b>	БФУ им. И. Канта <a href="https://www.kantiana.ru/news/universitet/elektronnaya-vkr-kak-budet-prokhodit-gosudarstvennaya-itogovaya-attestatsiya-v-bfu-im-i-kanta-v-2020/">https://www.kantiana.ru/news/universitet/elektronnaya-vkr-kak-budet-prokhodit-gosudarstvennaya-itogovaya-attestatsiya-v-bfu-im-i-kanta-v-2020/</a> – проведение электронных контрольных работ с базовым новшеством – приемом всех дипломных работ и магистерских диссертаций в 2020 году исключительно в электронном формате и загрузкой всех работ в электронную библиотечную систему «Кантиана»
<b>РУДН</b>	В РУДН <a href="http://covid-19.rudn.ru/gia.html">http://covid-19.rudn.ru/gia.html</a> – проведение государственной итоговой аттестации в онлайн с применением технологий прокторинга В университете действует телекоммуникационная учебно-информационная система: <a href="https://esystem.rudn.ru/">https://esystem.rudn.ru/</a> , предназначенная для дистанционного обучения и сдачи экзаменов.
<b>КФУ</b>	Для студентов организовано дистанционное обучение, учебные курсы размещены на портале университета: <a href="https://students.kpfu.ru/learning/distance-learning">https://students.kpfu.ru/learning/distance-learning</a> Также создана виртуальная среда для студентов Студент Online <a href="https://students.kpfu.ru/">https://students.kpfu.ru/</a>
<b>НИТГУ</b>	Большой Томский университет создает общую онлайн-платформу <a href="http://www.tsu.ru/news/bolshoy-tomskiy-universitet-sozdaet-obshchuyu-on-la/?sphrase_id=262491">http://www.tsu.ru/news/bolshoy-tomskiy-universitet-sozdaet-obshchuyu-on-la/?sphrase_id=262491</a> В ТГУ большая часть экзаменов проходит в интерактивном формате. Учебное управление и Институт дистанционного образования протестировали разные системы прокторинга на случай необходимости <a href="http://www.tsu.ru/news/prorektor-tgu-evgeniy-lukov-otvechaet-na-voprosy-o/">http://www.tsu.ru/news/prorektor-tgu-evgeniy-lukov-otvechaet-na-voprosy-o/</a> <a href="http://www.tsu.ru/news/prorektor-tgu-evgeniy-lukov-otvechaet-na-voprosy-o/">http://www.tsu.ru/news/prorektor-tgu-evgeniy-lukov-otvechaet-na-voprosy-o/</a>
<b>НИТПУ</b>	Промежуточная аттестация проходит в дистанционном формате на платформе LMS Moodle ТПУ с использованием системы прокторинга: <a href="https://storage.tpu.ru/common/2020/04/08/ouxfXRiz.pdf">https://storage.tpu.ru/common/2020/04/08/ouxfXRiz.pdf</a>
<b>ДВФУ</b>	Государственные экзамены у студентов выпускных курсов (где они предусмотрены учебным планом) проходят в среде Microsoft Teams с помощью онлайн-сервиса прокторинга «Examus». <a href="https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/students_of_the_university_will_be_able_to_pass_my_exams_and_state_exams_online/">https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/students_of_the_university_will_be_able_to_pass_my_exams_and_state_exams_online/</a>
<b>УРФУ</b>	Обучение для студентов организовано дистанционно, при этом ректор издал распоряжение, что аттестацию студентов можно провести по сумме баллов за курсовые, проектные работы и т.д. В дистанционном формате проводится независимое тестирование. <a href="https://urfu.ru/fileadmin/user_upload/urfu.ru/documents/education/20200517_Prikaz_po_osnovnoi_deyatelnosti_No_0438_03_ot_13.05.2020_O_provedenii_letnei_zachetno-ehkzamenacionnoi_sessi_2020849_v2_.pdf">https://urfu.ru/fileadmin/user_upload/urfu.ru/documents/education/20200517_Prikaz_po_osnovnoi_deyatelnosti_No_0438_03_ot_13.05.2020_O_provedenii_letnei_zachetno-ehkzamenacionnoi_sessi_2020849_v2_.pdf</a> Защита магистерских работ в университете также проходит в онлайн формате <a href="https://urfu.ru/ru/news/32272/">https://urfu.ru/ru/news/32272/</a>
<b>СПбЭУ ЛЭТИ</b>	По приказу ректора сессия продлена на период с 25 по 27 июня 2020 года, а также на период с 2 по 4 июля 2020 года, и проводится онлайн <a href="https://etu.ru/ru/obrazovatel'naya-deyatelnost/novosti/v-leti-izmeneno-raspisanie-letnej-ekzamenacionnoj-sessii">https://etu.ru/ru/obrazovatel'naya-deyatelnost/novosti/v-leti-izmeneno-raspisanie-letnej-ekzamenacionnoj-sessii</a>
<b>НГУ</b>	В университете создана виртуальная среда онлайн обучения: <a href="https://el.nsu.ru/">https://el.nsu.ru/</a> Онлайн курсы университета размещены на платформах Coursera и Лекториум. Преподаватели совершенствуют формат онлайн занятий, приглашая коллег из-за рубежа: <a href="https://www.nsu.ru/n/media/news/obrazovanie/distantcionnoe-obuchenie-stiraet-granitsy-prepodavatel-ngu-usovershenstvoval-format-zanyatiy/?fbclid=IwAR0tz-0ZrfkmdnkgH45QleFnsZ9RwgQOA4OWZw7mDwcB-GmQWvwuQEidQNHl">https://www.nsu.ru/n/media/news/obrazovanie/distantcionnoe-obuchenie-stiraet-granitsy-prepodavatel-ngu-usovershenstvoval-format-zanyatiy/?fbclid=IwAR0tz-0ZrfkmdnkgH45QleFnsZ9RwgQOA4OWZw7mDwcB-GmQWvwuQEidQNHl</a>

<b>НИУ НГУ им. Н.И. Лобачевского</b>	Сессия в университете проходит дистанционно. Сюжет об ННГУ был показан на 1om канале: <a href="http://www.unn.ru/site/about/news/ses-siya-onlajn-novye-vremena-i-novye-trebovaniya">http://www.unn.ru/site/about/news/ses-siya-onlajn-novye-vremena-i-novye-trebovaniya</a> Ректор вуза дала интервью о том, как университет выдержал испытания коронавирусом: <a href="http://www.unn.ru/site/about/news/elena-zagajnova-koronavirus-stimuliroval-sotsialnuyu-zakaznuyu-nauku">http://www.unn.ru/site/about/news/elena-zagajnova-koronavirus-stimuliroval-sotsialnuyu-zakaznuyu-nauku</a>
<b>СамНИУ им. ак. С.П.Королева</b>	Ректор издал указ об организации аттестации студентов с помощью онлайн технологий: <a href="https://ssau.ru/pagefiles/prikaz_381-O_26032020.pdf">https://ssau.ru/pagefiles/prikaz_381-O_26032020.pdf</a>